



www.tpbm-presse.com

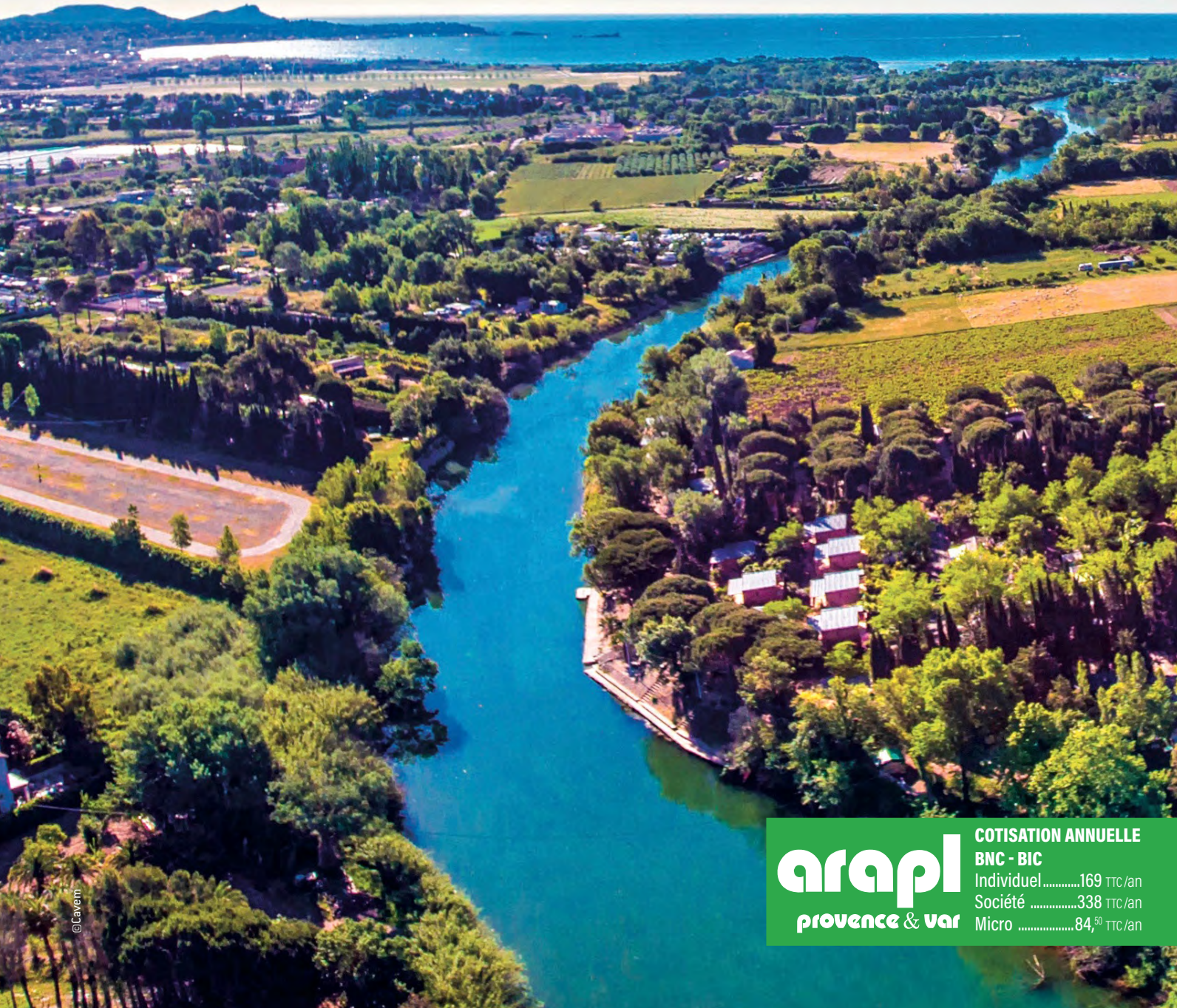
RENDEZ-VOUS AVEC
Johan Bencivenga,
président
de l'UPE 13

ENTRETIEN
Jean-Marc Roubaud
quitte le Grand
Avignon

N° 1286

Mercredi 15 mai 2019
0,90 EURO/ABONNEMENT: 20 EUROS
TPBM-SEMAINE PROVENCE

LA CAVEM INCUBATEUR DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



arapl
provence & var

COTISATION ANNUELLE
BNC - BIC
Individuel169 TTC/an
Société338 TTC/an
Micro84,⁵⁰ TTC/an

« Il y a des moyens et un futur pour ARD »

ARD, entreprise high-tech spécialiste des systèmes de gestion des cantines et de la sécurité des bâtiments, implantée à Gap, vient d'être rachetée par le groupe de Vaulx-en-Verin Vitaprotech. Le dirigeant d'ARD Frédéric Spagnou explique pourquoi il a vendu et ce qu'il va advenir de la société et de ses employés.



@ M.-F. Sarrazin

Frédéric Spagnou a vendu ARD à Vitaprotech mais reste directeur général de la société pendant un an.

— ENTREPRENDRE —

TPBM : Pourquoi avoir pris la décision de vendre ARD (Alpes Recherche et développement) ?

Frédéric Spagnou : Depuis quelque temps, le marché du contrôle d'accès en France est extrêmement morcelé et se produit un phénomène de consolidation. J'ai commencé à voir arriver des prédateurs de taille et d'ambition lar-

« Nous recevions de plus en plus de manifestations d'intérêt, de gens de plus en plus gros. A un moment donné, nous nous sommes dit que nous ne pouvions pas continuer à refuser alors que nous-mêmes, nous n'arrivions pas à trouver de cible à notre taille pour grossir. »

gement supérieures à ce qu'un investisseur individuel peut avoir. Je me suis dit qu'il ne fallait pas rester à côté de la route.

Il y a combien de temps que vous avez commencé à songer à vendre ?

Il y a environ un an. Nous recevions de plus en plus de manifestations d'intérêt, de gens de plus en plus gros. A un moment donné, nous nous sommes dit que nous ne pouvions pas continuer à refuser alors que nous-mêmes,

nous n'arrivions pas à trouver de cible à notre taille pour grossir. Nous n'étions ni dans l'urgence, ni dans l'obligation de vendre. Nous avons pris le temps de trouver le bon prétendant.

Pourquoi avoir choisi Vitaprotech ?

Parmi la dizaine d'offres reçues, celle qu'on a sélectionnée est extrêmement prometteuse puisque Vitaprotech est une émanation d'Eurazeo PME [société d'investissement, filiale d'Eurazeo, dédiée aux investissements majoritaires dans des PME françaises, NDLR]. Le groupe a commencé par acquérir Til Technologies (spécialiste de la sécurité électronique pour les bâtiments), Sorhea (spécialiste des systèmes de détection) l'année dernière, puis quatre autres entreprises à travers le monde. Et ce n'est pas fini puisqu'il vient de faire une levée de fonds avec beaucoup de succès : toutes les banques ont souscrit et Goldman Sachs a apporté plusieurs dizaines de millions d'euros pour continuer cette croissance externe. Avec le rachat d'ARD, Vitaprotech devient le leader français sur le marché de la sécurité des bâtiments. Il y a des moyens et un futur pour ARD dans ce schéma. →→

**QUE FAIT ARD ?**

ARD (Alpes Recherche et développement) a été créée en 1982 par Pierre Voltaire, l'actuel maire des Orres, puis rachetée par Frédéric Spagnou en 2012. ARD opère sur deux principaux marchés : la sécurité des bâtiments et la gestion des cantines. ARD équipe plus de 1 000 bâtiments et compte parmi ses clients Nexity, Areva, L'Oréal, Les Echos, Arcelor-Mittal, le Crédit agricole, les Eaux de Paris, le stade de Bordeaux, des mairies, départements, préfetures, ministères, beaucoup d'hôpitaux et d'Ehpad (Etablissements d'hébergement pour personnes âgées dépendantes), des universités, l'Ecole des mines... Fin 2018, ARD employait 64 personnes, hors Visa 2000, société sœur rachetée par ARD en 2016.

— ENTREPRENDRE —



© M.-F. Sarrazin

« ARD va continuer avec sa marque, ses produits et ses équipes. L'image que j'aime bien prendre, c'est la stratégie Volkswagen. Dans le groupe, vous trouvez Volkswagen, Audi, Seat. Les moteurs, les boîtes de vitesse sont communs. Nous allons mettre en commun beaucoup de projets de R&D mais chacun va garder ses spécificités et ses positionnements marché. »



LE GROUPE VITAPROTECH

Le groupe Vitaprotech, basé à Vaulx-en-Velin dans le Rhône, emploie 180 personnes dans le monde, sur cinq sites. Il regroupe des fabricants spécialisés dans la détection d'intrusion, le contrôle d'accès, la gestion de bâtiments et l'analyse vidéo.



Est-ce qu'il y a un futur pour vous ?

J'ai accepté d'être directeur général pendant un an. Pour différentes raisons personnelles, j'avais besoin de rééquilibrer ma vie personnelle et d'avoir du temps.

Allez-vous conserver vos mandats ?

Vis-à-vis d'ARD, je deviens directeur général, mandataire social, donc il n'y a aucune raison que je remette en jeu mes mandats à l'UPE, la CCI, la région, parce que je reste dirigeant de société. On va bien sûr penser à qui va me remplacer par la suite.

Le personnel (64 employés chez ARD et sept dans sa filiale Visa 2000) va-t-il être conservé ?

Un des gros actifs de la société, c'est le savoir-faire des femmes et des hommes qui la composent. Sur un marché en croissance, il n'y a aucune raison de voir des attritions quelconques ou des plans. Ça faisait partie des critères de sélection du repreneur. L'emploi gapençais est plus que conservé. Etant donné qu'on avait la chance d'avoir du mètre carré et que le prix du mètre carré à Gap est tout à fait raisonnable, nous allons devenir la plateforme logistique d'ARD et de Til. Et ainsi créer quatre ou cinq emplois de logisticiens.

Que va-t-il advenir d'ARD ?

ARD va continuer avec sa marque, ses produits et ses équipes. L'image que j'aime bien prendre, c'est la stratégie Volkswagen. Dans le groupe, vous trouvez Volkswagen, Audi, Seat. Les moteurs, les boîtes de vitesse sont communs. Nous allons mettre en commun beaucoup de projets de R&D mais chacun va garder ses spécificités et ses positionnements marché. Til s'occupe des sites industriels, de bases militaires et projets sensibles. Et nous, nous visons les hôpitaux, universités et nous apportons notre compétence monétique. Nous resterons en concurrence sur le peu de marchés que nous avons en commun.

Quelles sont vos plus grandes fiertés en tant que dirigeant d'ARD ?

Je suis fier chaque fois que j'ouvre un nouveau poste. Quand je suis arrivé en 2012, il y avait une quarantaine de personnes, elles sont 64 aujourd'hui. Et notre chiffre d'affaires est passé de 6 M€ à 10 M€ hors filiales. Ma plus grande fierté de l'an dernier a été d'être sélectionné par l'Assistance publique-Hôpitaux de Paris.

Propos recueillis par
Marie-France Sarrazin
mfsarrazin.tpbn@gmail.com